

Programa Red de Iniciativas de Desarrollo Territorial (RED IDT)

“Herramientas de Gestión de Organizaciones”

Capacitadores: Henry Chiroque Solano, Rubén Seijo

Duración: 2 encuentros de 2 horas cada uno.

Fecha: Lunes 3 y 10 de Abril de 17 a 19 hs.

Modalidad: virtual con encuentros sincrónicos.

Descripción

Gestionar es básicamente transformar las ideas en acciones concretas. Es un proceso dinámico en el cual se dan relaciones sociales y técnicas de producción de bienes y/o de servicios. En ese marco este taller se propone brindar conocimientos generales de gestión organizacional, así como brindar conocimientos introductorios sobre los principales instrumentos de gestión con una orientación hacia emprendimientos asociativos, clústers, cooperativas y PyMEs.

Objetivos Específicos:

- Brindar a los participantes conceptos generales de análisis estratégico y de formulación de estrategias organizacionales.
- Abordaje sobre los distintos procesos organizacionales de planeamiento, ejecución, control, realimentación y aprendizaje, así como entender la relación entre estructura y estrategia.
- Tomar contacto con experiencias prácticas del ámbito nacional en las cuales se llevaron a cabo gestiones eficaces en casos de emprendimientos asociativos, clústers, cooperativas y pymes.

Temario.

Encuentro 1:

- Pensamiento sistémico y paradigma de la complejidad.
- Planificación en las organizaciones.
- Formulación de la estrategia. El proceso estratégico. Definición del rumbo. Diagnóstico vs análisis situacional. Identificación y selección de la estrategia.

Encuentro 2:

- ¿Cómo hacer posible el plan necesario?
- Naturaleza de la implementación. Diferentes tipos de estructuras organizacionales.
- Herramientas para la gestión de las organizaciones. Procesos para trabajar la implementación, organización y control de estrategias y actividades
- Evaluación de los procesos de gestión en las organizaciones.

Casos de exposición.

- Cooperativa Despiertavoces, Buenos Aires
- Feria Francas - Misiones
- Cooperativa Cauqueva, Jujuy
- Grupo Cooperativo Devoto, Córdoba
- Federación de Cooperativas de trabajo “Alta Red”, Buenos Aires.