

Agenda productiva de Rafaela: nuevos enfoques y desafíos



Ciudad de **Rafaela**
GOBIERNO MUNICIPAL



Algunos datos
de los sectores productivos



CONDICIONES SOCIO ECONOMICAS DE RAFAELA

Perfil socioeconómico

Población:

104.000 habitantes

Sede de 7 Instituciones
de Educación Superior

44% de la población menos de 30 años

Condición de Actividad de la Población (Junio 2019):

PEA:	48,3 %	
Ocupados plenos:	78,4 %	
Subocupados no demandantes		1,9 %
Subocupados demandantes	10.7 %	

Desocupación: 9 %

Fuente: Relevamiento Socioeconómico 2019. ICEDaI

SISTEMA PRODUCTIVO DE RAFAELA

Estructura de la ocupación según sectores económicos



50,4%

servicios

21%

comercio



20,4%

industria

6,6%

construcción

1,6%

agropecuario

Fuente: Relevamiento Socioeconómico 2019.

SISTEMA PRODUCTIVO DE RAFAELA

CLANAE

Total de Secciones

24

Con presencia en Rafaela

22

Sin presencia en Rafaela

2

Productos de tabaco
Destilerías de petróleo

Prestadores de servicios

+ 3000

Cantidad de Industrias en Rafaela

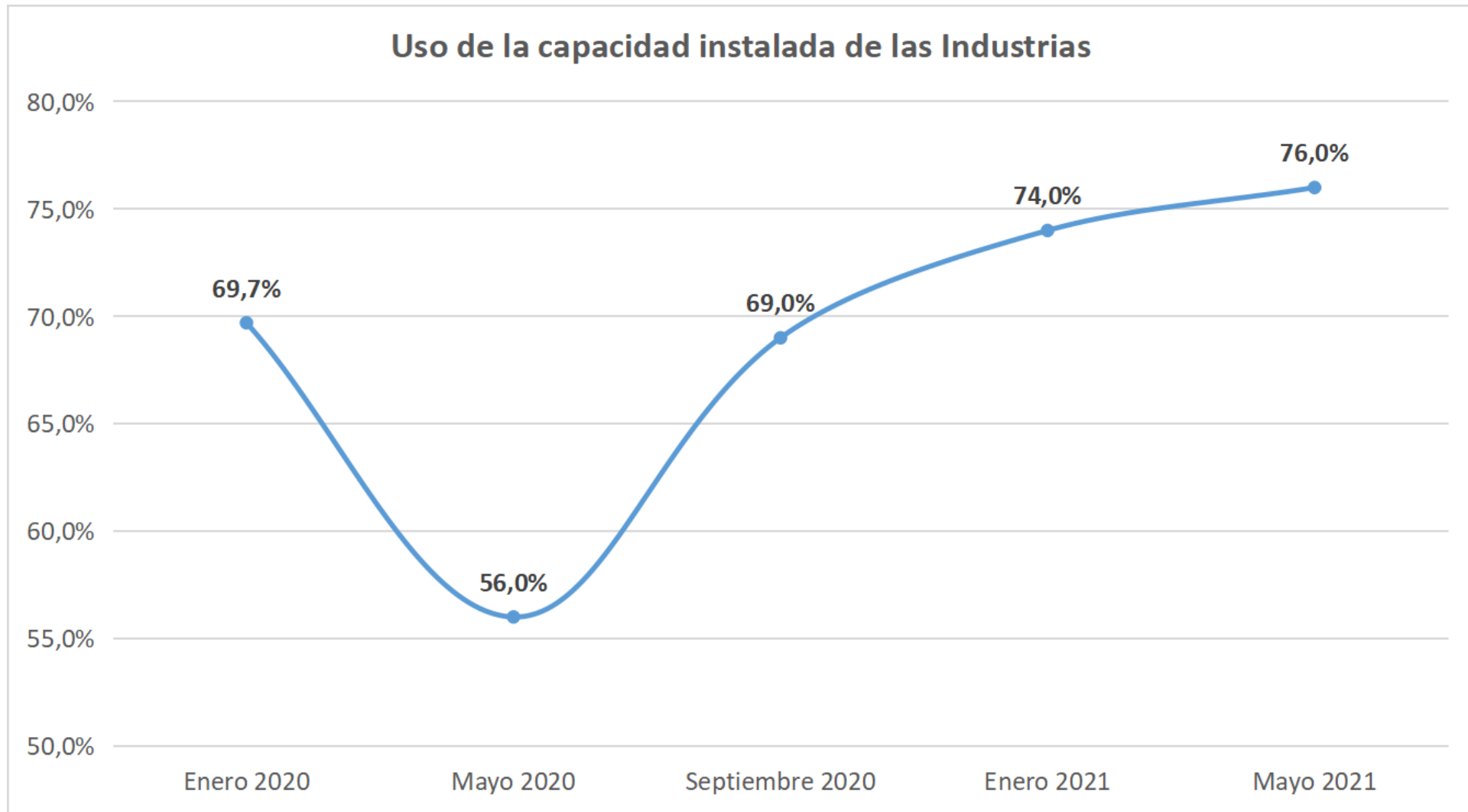
540

Cantidad de Productos Elaborados

296

Comercios 2.206

SISTEMA PRODUCTIVO DE RAFAELA



Fuente: Observatorio Industrial 2021

Agenda de trabajo



Objetivo general

Promover la generación de **empleo** a través de la implementación de **políticas de desarrollo económico local** integradas a una **visión estratégica del territorio**, teniendo como premisa fundamental la **mejora** en los niveles de **competitividad sistémica** del tejido PyME y la **calidad de vida** de rafaelinas y rafaelinos.



Principales líneas de trabajo: qué



**Infraestructura
para el Desarrollo**

**Economía Social y
Promoción del
Empleo**



**Apoyo a
Emprendedores
y PyMEs**

**Innovación
Productiva y Social**



**Fortalecimiento
del
sector Comercial,
de Servicios y
Turismo**

**Relaciones
Internacionales**



Infraestructura para el desarrollo	Apoyo a Emprendedores y PyMEs	Fortalecimiento del sector Comercial, servicios y Turismo	Innovación Productiva y Social	Relaciones Internacionales	Promoción del Empleo	Economía Social y Solidaria
Obras en el Área Industrial: ANR 60 millones	Rafaela Emprende	Apoyo al Turismo	Rafaela InnovAcción	Rafaela Exporta	Centro Municipal de Capacitación en Oficios	Fortalecimiento de Cooperativas de Trabajo
Apoyo al PAER	Rafaela Emprende Verde	MIC - Mapa Interactivo Comercial	RedCTel	CIECEX 2021	Plan Trayectorias	Promoción de la Economía Social y Solidaria
Apoyo al PIR	Rafaela Emprende TICs	Mi Negocio en Mi Barrio + Centros Comerciales a Cielo Abierto	Gestión del Conocimiento para el Desarrollo Territorial	Ferias y Misiones Internacionales	Jóvenes con Más y Mejor Trabajo:	Apoyo a la Producción, Comercialización y Financiamiento:
Diseño de Parque Logístico	Laboratorio de Emprendedores	Negocios Digitales	Industria 4.0 y Economía del Conocimiento	Internacionalización	Formación Profesional:	-- Programa de Emprendedores Sociales
Diseño de Nuevo Parque Industrial	Centro de Información al Empresario (CIE):	Acompañamiento a la Digitalización del Proceso de Habilitaciones Comerciales	Proyectos del Plan 2020	Aniversario de los Hermanamientos	Mujeres constructoras -- Sindicatos	-- Apoyo a la construcción de cadenas de valor y mercados solidarios en territorios
Centro Logístico Área Industrial	Asesoramiento en Habilitaciones -- Inclusión Financiera (ACDICAR, Asoc para el Desarrollo, Impulsa, CONAMI, CFI, etc		Innovación Social	Cooperación con China	Empleo Verde:	Apoyo al Desarrollo de Programas de Capacitación Laboral y Profesional en OSC:
Microcentro	Observatorio Industrial		Escuela de Negocios para PyMEs de Alimentos > Fortalecimiento de la Competitividad PyME (PROCER)	Programa de Promoción de la Lengua Extranjera	-- ReRafaela -- Taller RAEE -- Oficinas Verdes	-- Convenio Nazareth (carpintería) -- Granja Ceibo (carpintería) -- SOIVA (costura) -- Centro de Formación Profesional (Cuidados Gerontológicos) -- Santa Fe +
	Extensionismo PyME				Mejora de la empleabilidad de personas que lavan autos	
	Cadenas de Valor Inclusivas				Empleo Móvil - Rafaela en Acción	
	Rafaela Impulsa				Aprender en la Empresa	
	Financiamiento con ACDICAR:				Capacitación para un Nuevo Contexto Laboral	CONAMI
	COVID + Transformación Digital				Capacitaciones con los Gremios	Banco Solidario
		línea			Programa de Empleo Independiente	
					Santa Fe +	

Modalidad de trabajo: cómo

Articulación



Comunicación



Cercanía/Diálogo



**Construcción de
Información**



Formación continua



Desafíos en Pandemia



DESAFÍOS en PANDEMIA

- **Ampliar la base de Alianzas – Fortalecer espacios de coordinación**
Mesa de Economía Social + Consejo Económico Social y Sanitario + ACDICAR + ONGs + CCIRR + Gremios
- **Desafío combinar acciones de corto y mediano plazo**
- De planes rígidos a **agendas dinámicas**
- Programa de **Desarrollo de Proveedores + Cadenas de valor inclusivas**
Impulsar la economía local a partir del poder de compra del Estado y empresas
- Programa de **Inclusión Financiera**
CIE + Microcréditos: Impulsa y CONAMI + Asoc para el Desarrollo + Acdicar + CFI – BILLETERA SANTA FE
- **Industria 4.0 – Economía del Conocimiento – Red CTel**



▶ RAFAELA ▶

EMPRENDE

2009 - 2020

OBJETIVOS

- ✓ Estimular el espíritu emprendedor y la cultura emprendedora en Rafaela, fomentando la creación de emprendimientos productivos que generen valor en el territorio y nuevos empleos.

DESTINATARIOS

- ✓ Personas con espíritu emprendedor, que manifiesten tener **ideas claras** de negocio o un emprendimiento puesto recientemente en marcha. Se priorizan **proyectos industriales** o de soporte a la industria.

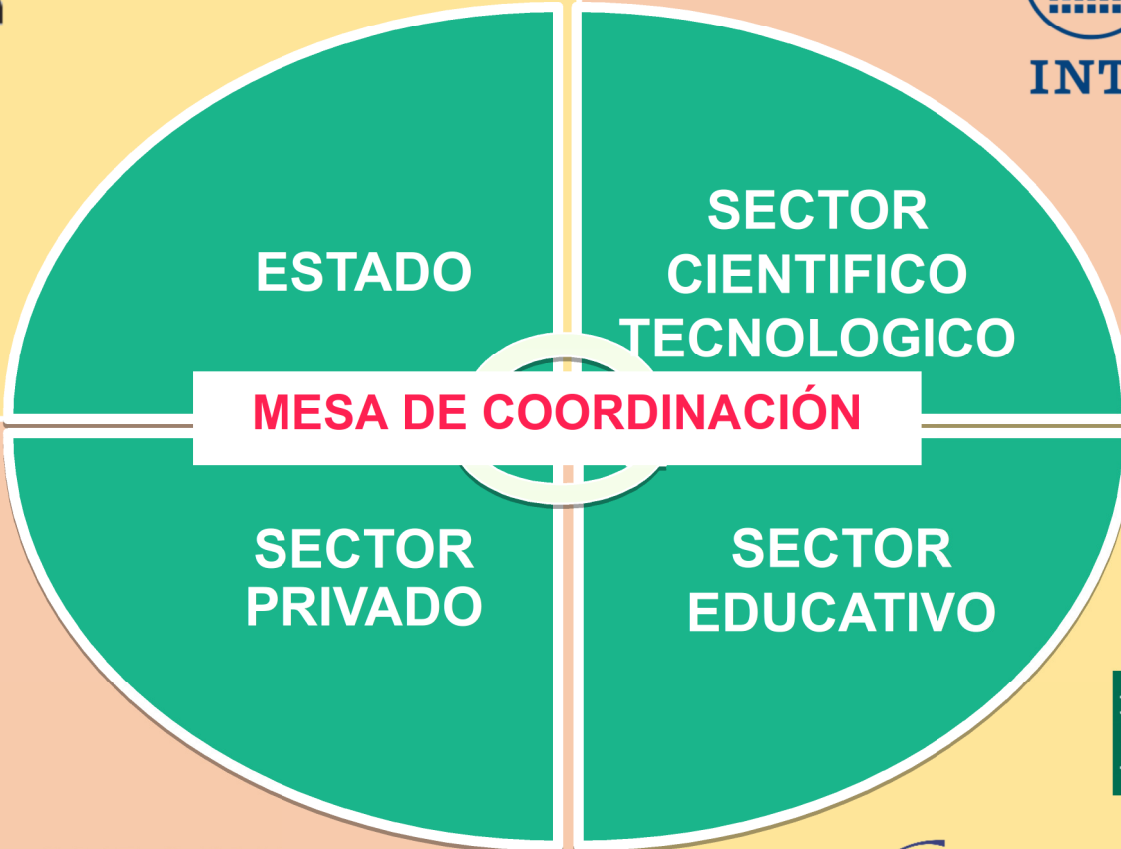
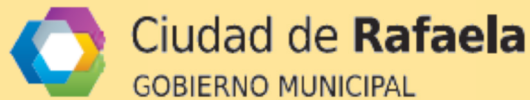
Política pública con foco en las personas,

reconociendo la condición humana del emprendedor

Video institucional



PARTICULARIDADES DE RAFAELA EMPRENDE



Actores que articulan en el espacio local, buscan consensos, en este caso para llevar adelante una política de apoyo a emprendedores

Herramientas del Programa





RAFAELA
EMPRENDE



Ciudad de **Rafaela**
INTENDENCIA MUNICIPAL

Aportes del Sistema Educativo

Espacios de formación formales e informales

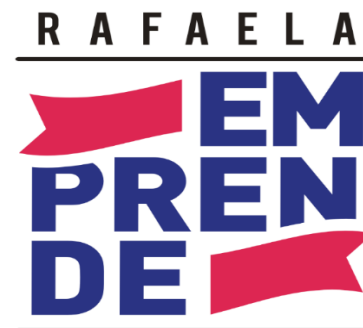
- ✓ Materia Entrepreneurship (UCES)
- ✓ Camino del emprendedor (UCSE DAR)
- ✓ Centro Emprendedores (UTN)
- ✓ Cátedra Emprendedorismo (UNRaf – UTN)

Docentes

- ✓ UNRaf
- ✓ UTN
- ✓ UCSE DAR
- ✓ UCES

Práctica Pre Profesional

- ✓ UTN Facultad Regional Rafaela (LOI)
- ✓ UCES Rafaela (Dirección de Negocios)
- ✓ UCSE DAR (Lic. en Comunicación Visual e Ingeniería en informática)
- ✓ ITEC (MNMB)
- ✓ ISP (MNMB)



Tutores

- ✓ Alumnos UTN Rafaela

Investigaciones

- ✓ Instituto PRAXIS -
- ✓ M.D.T. - UTN

Club de Emprendedores

- ✓ UNRaf – Municipalidad Rafaela – ACDICAR
- ✓ Talleres - Coworking



Laboratorio de emprendedores

Logros

- 1- **Continuidad** del programa: que se ha transformado en una política de Estado (12 Ediciones).
- 2- Generar ámbitos de **reflexión – acción** junto con emprendedores y ecosistema; que nos ha permitido readaptar el programa
- 3- **Rol de facilitador del Municipio Local**, propiciando ámbitos de encuentro, gestionando la red, los conflictos, las tensiones.
- 4- **Financiamiento** propio (Rafaela Impulsa)
- 5- Combinar acciones **generales y específicas**
- 6- Acompañamiento “cuerpo a cuerpo” mediante tutorías
- 7- Compromiso de las **Universidades**

Desafíos

- 1- Mayor vinculación **Emprendedor - Empresario** (avances con mentorías)
- 2- Programa de **cadena de valor inclusivas**, para el desarrollo de emprendedores en los sectores mas vulnerables de la sociedad
- 3- Nuevos instrumentos de **financiamiento** (Canalizar ahorro local)
- 4- Agilizar procedimientos para **habilitaciones** municipales (Digitalización – articulación con UNRAF)
- 5- sumar **investigaciones** que arrojen luz en el tema y ayuden a redefinir políticas de apoyo.

▶ RAFAELA ▶

EMPRENDE

VERDE

RAFAELA

EMPRENDE

DIGITAL

Programa de acompañamiento para emprendimientos vinculados al mundo digital.

Tutorías, capacitaciones y talleres, mentorías y asistencias técnicas.

Una oportunidad para hacer sostenible tu negocio.



ciudad en acción



Ciudad de Rafaela
GOBIERNO MUNICIPAL

Objetivos

- > Fortalecer a emprendedores locales en capacidades para desarrollar sus negocios de forma sostenible.
- > Aumentar el número de emprendimientos y empresas TICs en la ciudad, así como el empleo total en este sector.
- > Alinear las necesidades de las empresas locales de sectores tradicionales con emprendimientos dinámicos que aporten soluciones innovadoras, contribuyendo con ello al desarrollo de cadenas de valor 4.0.

