



**Planificación financiera para Pymes**  
Herramienta fundamental de supervivencia en tiempos de crisis

**Objetivo general**

Que los participantes conozcan y comprendan los objetivos, herramientas básicas y alternativas de decisión que hacen a la planificación financiera de la empresa, a fin de lograr una administración efectiva de la caja, el capital de trabajo y las proyecciones financieras, en tiempos de crisis donde la empresa debe actuar rápidamente para garantizar su supervivencia en tiempos de crisis post-pandemia.

**Metodología**

Exposición de los temas.  
Vinculación con la realidad.  
Participación de los asistentes.

**Destinatarios**

Socios y dueños de empresas Pymes. Gerentes o Responsables de primer nivel de la administración financiera, tesorería, cobranzas, etc. Gerentes o responsables de áreas y de la administración y custodia de activos.

**Duración**

Carga horaria: 8 hs  
3 encuentros: 2 de 3 hs y el último de 2 hs

**Contenido**

1. Gestión Financiera y Tesorería. Finanzas de la empresa. El Crédito.
2. Crisis post-pandemia. Impacto en las finanzas.
3. Cash-flow. Liquidez. Endeudamiento. Capital de trabajo. Capacidad endeudamiento.
4. Planificación financiera. Horizontes corto y largo plazo. Supervivencia. Gestión del cash-flow. Modelo.
5. Gestión del Capital de Trabajo. Necesidad operativa de fondos.
6. Alternativas de Financiación de déficit de tesorería. Mercado bancario. Costo financiero Total. Que ven los bancos. Ratios a cumplir. Prestamos a tasas subsidiadas. Condicionamientos.
7. Alternativas de Financiación a través del Mercado de capitales. Instrumentos CPD. Factura de crédito electrónica, ON Pyme, Pagarés. Que es una SGR. Tasas de interés vigentes

**Docentes**

**Lic. Daniel Ibañez**

Contador Público y Lic. en Administración (UBA). Master ejecutivo en Dirección de Empresas (IAE). Profesor de Posgrado Mercado de Capitales (UNLaM) y Maestría en Administración (UBA). Profesor de Gestión y Costos (UBA). Funcionario de CNV. Ex Gerente de La Nación. Dictó conferencias y seminarios de su especialidad en el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la CABA, ABA, IADE, y Forum. Autor de artículos de la especialidad entre ellos: "Sistema Integrado de Control de Gestión".